

УДК 338. 436.33(575.2)

## КОНЦЕПТУАЛЬНЫЕ ОСНОВЫ ПОВЫШЕНИЯ КОНКУРЕНТОСПОСОБНОСТИ ПЕРЕРАБАТЫВАЮЩЕЙ ПРОМЫШЛЕННОСТИ АПК КЫРГЫЗСКОЙ РЕСПУБЛИКИ

А.А. Асанова, М.У. Сеиткожиева

Рассматривается перерабатывающая промышленность АПК Кыргызской Республики как структурообразующая отрасль экономики, от которой зависит благосостояние и уровень жизни большей части населения. Представлен алгоритм создания агропромышленного кластера в АПК республики для его дальнейшего развития.

*Ключевые слова:* кластер; АПК (агропромышленный комплекс); перерабатывающая промышленность; концепция; развитие; предпринимательские объединения; Таможенный союз; стратегия.

---

## CONCEPTUAL BASIS FOR IMPROVING THE COMPETITIVENESS OF THE ACS PROCESSING INDUSTRY IN THE KYRGYZ REPUBLIC

А.А. Asanova, M.U. Seitkozhiyeva

The welfare and living standards of the most of population depend on the ACS processing industry in the Kyrgyz Republic that considered as a structural sector of economy. An algorithm for the creation of agro-industrial cluster in the ACS of the republic is presented for its further development.

*Key words:* cluster; ACS (agricultural sector); processing industry; concept; development; business associations; customs union; strategy.

Перерабатывающая промышленность АПК Кыргызской Республики является структурообразующей отраслью экономики, от которой зависит благосостояние и уровень жизни большей части населения страны. Перерабатывающая промышленность АПК имеет важное значение, так как развитие аграрного сектора и переработка продукции является определяющим фактором экономической и социальной стабильности в республике.

Проведенные исследования показали следующее: ограниченность ресурсов КР; с каждым годом все больше возникает необходимость инновационного развития отраслей для обеспечения продовольственной безопасности на основе максимального использования потенциала республики. Применительно к современным проблемам АПК создаваемые условия должны обеспечивать не просто рост инвестиций, но и инновационную их “наполненность” с учетом развития всех элементов создания ценности при соответствующей системе государственного регулирования экономических процессов.

Концепция использования предпринимательских объединений с целью повышения конкурентоспособности перерабатывающей промышлен-

ности АПК республики строится на следующих положениях:

- основная идея формирования объединений-кластеров в перерабатывающей промышленности АПК базируется на технологии управления бизнес-процессами по формированию цепочки создания ценности для потребителя аграрной продукции с учетом максимального использования потенциала агропромышленного производства;
- деятельность объединений должна быть ориентирована на переработку агропромышленной продукции, обеспечивающей баланс продовольствия в республике за счет ее востребованности как внутри республики, так и за ее пределами. Тем самым реализуется основное предназначение предпринимательского объединения-кластера как инструмента повышения конкурентоспособности республики с учетом фактора социальной ответственности участников рынка;
- ключевой сектор агропромышленного объединения образуют, как минимум, два предприятия, способные в результате взаимодействия

- за счет синергического эффекта обеспечить производство конкурентоспособной продукции, – это перерабатывающие предприятия, совместная деятельность которых представляет собой заключительный этап бизнес-процесса по созданию ценности для потребителя;
- предпринимательские объединения-кластеры включают сельскохозяйственные предприятия (сырьевой сектор), деятельность которых на первоначальном этапе бизнес-процесса за счет производства конкурентоспособного сельскохозяйственного сырья определяет благополучие всего интегрированного формирования в целом;
  - структура предпринимательского объединения-кластера имеет гибкий характер, позволяющий в зависимости от его целей изменять состав участников обеспечивающих и поддерживающих блоков, сохраняя ключевой и сырьевой сектор интегрированного объединения;
  - устойчивость предпринимательского объединения-кластера и эффективность его деятельности определяется возможностью максимизации синергического эффекта от взаимодополнения внутренних возможностей участников формирования и состояния бизнес-климата как совокупности внешних факторов, формирующих условия его функционирования, среди которых в силу специфики аграрного производства доминирующую роль выполняют органы государственной власти.

Одним из базовых направлений развития современной экономики является процесс формирования кластеров. Кластеры рассматриваются как приоритетные комплексы, которые определяют развитие постиндустриальной информационной экономики на национальном уровне. Их развитие связано как с процессом глобализации, так и с формированием промышленной структуры экономики.

М. Портер [1] считает, что конкурентоспособность страны следует рассматривать через призму международной конкурентоспособности не отдельных ее фирм, а кластеров – объединений фирм различных отраслей, причем принципиальное значение имеет способность этих кластеров эффективно использовать внутренние ресурсы. Кластерный подход способен самым принципиальным образом изменить содержание государственной промышленной политики. В этом случае усилия правительства должны быть направлены не на поддержку отдельных предприятий и отраслей, а на развитие взаимоотношений: между поставщиками и потребителями, между конечными потребителями и производителями, между самими производителями и правительственными институтами и т. д.

Если говорить о примерах кластерного развития в мировой практике, то можно сказать, что высокая конкурентоспособность развитых стран основана на сильных позициях отдельных кластеров, усиливающих конкурентоспособность и качественное управление экономикой этих стран. Так, первопроходцами в применении кластерного подхода являются США – создатели Кремниевой долины, на территории которой располагается около 87 тысяч компаний, несколько десятков исследовательских центров и несколько крупных университетов. Можно сказать, что это классический пример взаимодействия академической среды, бизнеса и кадрового обмена между научными центрами и бизнес-сектором. На территории Кремниевой долины оказывают услуги около 180 венчурных фирм и около 700 банков. Являясь первопроходцами в области кластерного подхода, США продолжают успешно применять его и сегодня [2].

В Европейском союзе насчитывается свыше двух тысяч кластеров, в которых занято 38 % его рабочей силы. Полностью кластерным подходом охвачены финская, датская, норвежская и шведская промышленность. Так, Финляндия базируется на кластерном подходе и уже на протяжении нескольких лет занимает ведущие места в мировых рейтингах конкурентоспособности [3].

Успешно работают кластерные структуры в Германии (химия и машиностроение), во Франции (производство продуктов питания и косметики), в Канаде (биотехнологический кластер, кластер пищевой промышленности, мультимедийный кластер), в Китае предприятия работают по специальной модели производства, когда предприятия-кластеры находятся в одном регионе, но при этом максимально используют природный, кадровый и интеграционный потенциалы соседних регионов [4]. В Японии кластеры создаются с целью продвижения наиболее современных научно-технических направлений – робототехники, нанотехнологий. Главное отличие японских кластеров от европейских заключается, прежде всего, в том, что в Японии кластеры преобладают в смешанных отраслях, а в Европе – в традиционных отраслях.

Алгоритм действий по повышению конкурентоспособности агроперерабатывающей промышленности базируется на разработанных концептуальных положениях формирования агропромышленных объединений и учитывает потенциальные возможности республики создавать конкурентные преимущества в агропромышленной сфере на уровне условий действия детерминант факторов производства (рисунок 1).



Рисунок 1 – Алгоритм создания агропромышленного кластера в АПК Кыргызской Республики

Главной целью создания агрокластеров является полное и сбалансированное обеспечение внутреннего рынка отечественной продукцией и значительное увеличение ее экспорта. С созданием агрокластера, прежде всего, улучшится качество производимой продукции, появятся дополнительные рабочие места, тем более что Кыргызская Республика – член ВТО, ЕврАзЭС и СНГ, что позволяет иметь определенные преимущества в торговле со странами-участницами союзов. Увеличение доли Кыргызской Республики на внешних рынках возможно за счет увеличения экспорта переработанной продукции, а также при введении новых технических регламентов продукции и его переработки.

Из таблицы 1 видно, что создание перечисленных выше кластеров должно быть ориентировано на первоочередное развитие аграрного производства для наибольшего развития экономики республики.

Однако следует отметить, что отечественные перерабатывающие предприятия в большинстве случаев неконкурентоспособны с предприятиями других стран, это объясняется, прежде всего, технологическим отставанием предприятий АПК республики, тем более что аграрная отрасль остается непривлекательной для инвестиций. Отсутствие же финансовых средств является сдерживающим фактором для внедрения современных агротехнологий. Реформирование колхозов и совхозов, разукрупнение хозяйств также привело к снижению производительности труда. Наиболее важной проблемой является недостаточный уровень развития кооперативных отношений сельского хозяйства с перерабатывающей промышленностью и торговлей. Наличие посреднических структур приводит к удорожанию продукции и, как следствие, к снижению конкурентоспособности предприятий АПК. В такой ситуации при вхождении в Таможенный союз наши партнеры “завалят” своей продукцией, что негативно скажется на оте-

Таблица 1 – Потенциальные сферы создания агропромышленных кластеров АПК Кыргызской Республики

Сфера деятельности	Значение для республики	Тенденции развития	Экспортная активность	Уровень развития дополнительных обслуживающих производств
Молоко	Важная отрасль специализации	Динамичное развитие, увеличение объемов переработки	Средняя	Высокий (комплексная переработка)
Мясо	Важная отрасль специализации	Увеличение производства, снижение объемов переработки	Низкая	Невысокий
Зерно	Важная отрасль специализации	Сокращение валовых сборов	Низкая	Высокий
Овощи	Основная отрасль специализации	Сокращение объемов производства	Средняя	Средний (отсутствует надежная система хранения, велика доля потерь)
Табак	Дополнительная отрасль специализации	Снижение валовых сборов	Низкая	Средний
Производство сахара	Основная отрасль специализации	Существенное сокращение производства и переработки	Низкая	Низкий

чественном товаропроизводителе и может привести к банкротству деятельности предприятий АПК. Таким образом, необходимо уже сегодня готовить конкурентоспособную базу производственных и перерабатывающих предприятий, тем более можно это сделать путем создания агрокластеров и стратегического направления развития АПК Кыргызской Республики.

**Литература**

1. *Портер М.* Международная конкуренция / М. Портер. М.: Международные отношения, 1993.
2. *Рыхтик М.И.* Национальная инновационная система США: история формирования, политическая практика, стратегия развития / М.И. Рыхтик. Нижний Новгород, 2011. С. 8.
3. *Филиппов П.Н.* Кластеры конкурентоспособности / П.Н. Филиппов. Режим доступа: <http://expert.ru/northwest/2003/43/42no-sanal/>
4. *Дворцов В.И.* Пространственное развитие территории на основе кластерных технологий / В.И. Дворцов // Менеджмент в России и за рубежом. 2008. № 2. С. 46.