

УДК 338.436.3:339.9

## МИРОВОЙ ОПЫТ РАЗВИТИЯ ИНТЕГРАЦИОННЫХ ПРОЦЕССОВ В АПК

*Э.О. Кыдырбаева*

Исследованы сложившиеся модели агропромышленной интеграции в зарубежных странах.

*Ключевые слова:* агропромышленная интеграция; формы интегрированных структур; интеграция производства; интеграционные процессы; интеграционные системы.

Специфика агропромышленной интеграции в зарубежных странах заключается в том, что в большинстве случаев объектом интеграции является сельское хозяйство, а основной координирующей и регулирующей силой зачастую становятся несельскохозяйственные фирмы. В экономически развитых странах между сельхозтоваропроизводителями, предприятиями переработки и сбыта сельскохозяйственной продукции существуют разнообразные формы экономических отношений.

Агропромышленная интеграция осуществляется в зарубежных странах в основном в следующих формах:

- в виде контрактов по выполнению производственных или сбытовых операций;
- долговременных контрактов по типу аренды основных и оборотных средств производства;
- комбинирования на контрактной основе;
- интеграции производства на базе фермерских кооперативов;
- сотрудничества промышленных и фермерских предприятий;
- интеграции на основе полного объединения (слияния) объектов собственности и др.

Контрактное отношение между участниками характеризуется значительным многообразием: в зависимости от количества участников они могут быть двусторонними и многосторонними; условий сбыта – простыми и сложными; продолжительности действия – сезонные, годовые и долгосрочные; формы экономического стимулирования – с заработной платой, фиксированной или подвижной ценой, подрядные или арендные.

Обязательная часть содержания всех видов контрактов – определение объема производимой продукции, сроков поставки, способов реализации, цен, скидок и надбавок за качество и своевременности поставок. Предусматриваются штрафные санкции на случай нарушения договорных обязательств.

В Великобритании большое значение имеют контракты с подвижной расчетной ценой, которая изменяется каждые четыре недели в зависимости от рыночного курса. При этом фермерам, поставляющим животных массой, превышающей требования высшей категории животных, за каждые 20 фунтов выплачивается 17 пенсов гарантированной цены. По условиям этого договора при высчитывании цены на скот, цены на корма не индексируются, а за выполнение или невыполнение фермером условий поставок скота в пределах от 90 до 105 % при расчетах ему делается скидка или надбавка к основной цене в размере 15–30 пенсов за каждую единицу. В Германии распространены контракты, предусматривающие заработную плату за труд фермеров по откорму животных. Интегратор поставляет фермерам молодняк и корма, берет на себя ответственность за ветеринарное обслуживание и страхование животных, а фермер же предоставляет помещение и свою рабочую силу [1].

Вхождение в контрактные отношения предприятий, занимающихся производством, переработкой, хранением, доставкой и реализацией продукции потребителям, создает вертикально-интегрированные объединения. В таких объединениях в большинстве случаев хозяйства теряют свою самостоятельность, полностью подчиняясь интегратору – комбикормовому, перерабатывающему или торговому предприятию. В качестве противовеса такому процессу сельские товаропроизводители создают свои кооперативные объединения и отраслевые союзы для защиты своих экономических интересов. Кооперативы могут быть производственные, снабженческие, сбытовые, перерабатывающие, закупочно-снабженческие, кредитные и др.

В некоторых зарубежных странах агропромышленная интеграция формирует как кооперативные, так и агропромышленные структуры, соотносится с научно-техническим и инновационным

прогрессом, обеспечивающим индустриализацию сельского хозяйства. В США, например, где наибольшее распространение получила обратная интеграция, интегратором выступают несельскохозяйственные предприятия и фирмы различных отраслей. Прямая интеграция тоже существует, характеризуясь тем, что основные организационно-управленческие и зачастую финансовые функции выполняют структуры агросервиса.

К основным формам агропромышленной интеграции в США относятся следующие:

1. *Партнерство* – объединение с правами юридического лица, создаваемое для ведения совместной предпринимательской деятельности. Вкладом участников в формирование совместной собственности может быть как капитал, так и труд. Решения принимаются совместно либо избранным по согласованию участников управляющим. Участники партнерства несут личную ответственность за деятельность объединения.

2. *Сельскохозяйственные корпорации* составляют около 4 % от общего числа сельскохозяйственных предприятий США, но производят около 30 % всех овощей, фруктов, 50 % продуктов тепличного хозяйства, почти четверть мяса крупного рогатого скота. В юго-восточных, северо-восточных приозерных штатах, в Аппалачах и на южных равнинах агропромышленные корпорации составляют от 25 до 31 % всех корпораций. На Гавайских островах они владеют 60 % всех сельскохозяйственных угодий, в штате Невада – до 40 %, а в штатах Аризона, Флорида, Вайоминг и Аляска – более 33 %.

3. *Агропромышленные объединения* представляют собой, как правило, крупные специализированные отрасли по производству продовольствия и средств производства для сельского хозяйства.

4. *Кооперативы*. Создание предприятий фермерскими кооперативами и корпорациями, в том числе и несельскохозяйственными, для переработки и сбыта сельскохозяйственных продуктов, транспортного обслуживания агробизнеса, осуществления экспортных операций, хранения продукции, материально-технического снабжения и др.

По мнению специалистов, интеграционные процессы в АПК США будут нарастать и в дальнейшем, причем наиболее перспективны агропромышленные объединения корпоративного типа [2]. В других странах в зависимости от их специфики интеграция приобретает формы различных моделей. Общим для них является то, что этот процесс охватывает прежде всего отрасли, связанные с продовольственной системой (сельское хозяйство, перерабатывающая и пищевая промышленность, сфера реализации продовольствия).

Наряду с развитием горизонтальных и вертикальных форм интеграции в зарубежных странах развивается так называемая циркулярная интеграция. В зерновом хозяйстве, где элеваторы объединяются с мукомольными и комбикормовыми заводами, занимаясь выпуском крупяных, различных видов пищевых продуктов и различного рода премиксов (добавок к кормовым смесям), этот процесс весьма активен. Кроме того, практика развития процессов интеграции в развитых странах свидетельствует о сближении и тесном переплетении различных форм агропромышленной интеграции. Одна из крупнейших организаций по убою и переработке свиней в Нидерландах Meat-Point объединилась с другой крупной организацией – Coveko. Объединенная компания забивает 22–23 % свиней Голландии. При этом Meat-Point является холдинговой компанией, имеющей 5 самостоятельных подразделений. Coveko – кооператив. Общей компанией на 50 % владеет Meat-Point и на 50 % Coveko [3].

В Японии так же, как в других индустриально развитых странах, процессы агропромышленной интеграции составляют неотъемлемую часть развития экономики. Отличительной чертой этих процессов в Японии является то, что основную роль в качестве интеграторов здесь играют универсальные торговые компании, которые, кроме торговли, занимаются и другими видами деятельности: собирают и предоставляют различную экономическую информацию, занимаются изучением товарных рынков, освоением новых видов производства, ведут инвестиционную, кредитную деятельность и др. Они создают сельскохозяйственные предприятия, агропромышленные объединения, ввозят импортное сырье для комбикормовой промышленности, элитный скот, гибридную птицу и другую продукцию, необходимую для сельскохозяйственного производства. Специализированные торговые компании также являются инициаторами интеграции, стремясь получить продукцию высокого качества для обеспечения условий своей более успешной деятельности. Компании розничной торговли стали выступать инициаторами интеграции несколько позднее, чем компании оптовой торговли.

Наиболее распространенной формой агропромышленной интеграции в Японии считается контрактная, при которой формируются длительные устойчивые связи на контрактной основе с жестко регламентированными и детально разработанными технологическими параметрами производства, строго контролируемые фирмой-интегратором, которая зачастую представлена торгово-промышленной компанией. Торгово-промышленные компании часто заключают также контракты

с кооперативными организациями, а последние – с крестьянскими хозяйствами сроком от 1 до 6 лет.

Другая форма интеграции в Японии – создание торговыми и промышленными компаниями, а также сельскохозяйственными кооперативами, собственных сельскохозяйственных фирм и организация их объединений. Предприятия и компании, входящие в объединение, связаны между собой горизонтальными и вертикальными интеграционными отношениями и являются, как правило, дочерними компаниями фирмы-интегратора. Иногда в объединениях используются все указанные формы интеграционных связей (контракты различных видов, собственное производство и т. д.) [4].

В Австралии, Новой Зеландии, Аргентине большая часть перерабатывающей промышленности принадлежит акционерным компаниям и индивидуальным собственникам. Перерабатывающие корпорации либо торговые фирмы выступают инициаторами установления интеграционных связей в АПК. Взаимоотношения с сельхозтоваропроизводителями строятся в основном на договорной основе. Причем перерабатывающие и торговые предприятия зачастую обеспечивают фермеров кредитными ресурсами, выплачивают им авансовые платежи, поставляют племенной и продуктивный скот, концентрированные корма, обеспечивают ветеринарной помощью и иными услугами.

Если рассмотреть развитие интеграционных процессов по отраслям, то наиболее высокий уровень интеграции достигнут в птицеводстве. При стихийных неконтролируемых рыночных отношениях координация всех звеньев производства бройлеров была малоэффективной. В условиях агропромышленных объединений эта проблема была решена, поскольку имеет место централизованное управление, четкое разделение функций, перспективное планирование на двухлетний период и оперативное планирование на 1–1,5 года.

Другим направлением интеграции является создание торговыми и промышленными фирмами собственных сельскохозяйственных предприятий, а также объединений и комбинатов. В других промышленно развитых странах процесс интеграции также наиболее развит в бройлерном производстве. Причем характерно, к примеру, в Великобритании производство сельскохозяйственной продукции, организованное непосредственно фирмой-переработчиком. В большинстве других развитых стран также зачастую именно крупные фирмы выступают инициаторами вертикальной интеграции. Птицеводство яичного направления – одна из первых отраслей животноводства, вступившая на путь агропромышленной интеграции. Основными формами

являются птицефабрики, агропромышленные и кооперативные объединения.

Мировая практика развития мясного скотоводства связана с откормом крупного рогатого скота на промышленной основе. Так, в США более 80 % поголовья крупного рогатого скота проходит интенсивный откорм на высокомеханизированных площадках. В связи с этим отличительной особенностью интеграции в современном мясном скотоводстве является то, что она происходит не вокруг комбикормовой промышленности, как, например, в свиноводстве и мясном птицеводстве, а вокруг скотооткормочной промышленности с крупными площадками в зонах умеренного и сухого климата. Откормочные площадки оказывают влияние на специализацию и размещение скотобоев, ритмичность поставок мяса в оптовую и розничную сеть. Откормочные предприятия зависят от деятельности ферм-репродукторов и фермеров, производящих грубые и сочные корма. Наиболее конкурентоспособными оказываются те компании, которые располагают собственными сочными, грубыми и зерновыми кормами либо используют дешевые источники кормов (отходы сахарных заводов, консервных и пищевых предприятий и т. д.) [5].

Агропромышленная интеграция в мясном скотоводстве развита несколько слабее, чем в птицеводстве и свиноводстве. Это связано с потребностью в более крупных капиталовложениях, меньшей их отдачей, более длительным периодом оборота капитала, большей степенью риска и т. д.

В молочном скотоводстве концентрация производства значительно отстает от других отраслей. Монополиям молочной промышленности в связи с этим проще и дешевле иметь дело с кооперативами, собирающими молоко со своей зоны, чем организовывать для каждого из своих заводов систему сбора и транспортировки молока. Перерабатывающие компании концентрируют свою деятельность на наиболее рентабельных операциях – обработке и упаковке свежего молока, производстве сыра и др.

В зерновом производстве развита горизонтальная интеграция, когда зачастую одной фирме принадлежит несколько элеваторов в различных районах страны. Развивается также и вертикальная интеграция, при которой элеваторы объединяются с мукомольными и комбикормовыми заводами. Кроме того, существует так называемая “циркулярная интеграция”, охватывающая элеваторы, мукомольные и комбикормовые заводы, а также выпуск крупяных изделий, различных пищевых и фуражных продуктов. С фермерами отношения строятся преимущественно на контрактной основе.

Таблица 1 – Модели агропромышленной интеграции за рубежом

| Модель  | Особенности процесса интеграции   | Отрасль   | Страна                                      |
|---|---|---|---|
| Контрактная система взаимоотношений между сельскохозяйственными, перерабатывающими и обслуживающими предприятиями | В виде контрактов по выполнению производственных или сбытовых операций;<br>в виде долговременных контрактов по типу аренды основных и оборотных средств производства;<br>комбинирование на контрактной основе                   | Сельское хозяйство;<br>перерабатывающая промышленность;<br>сельскохозяйственное машиностроение;<br>предприятия по производству минеральных удобрений;<br>комбикормовая промышленность | США, Япония, Франция, Германия и др.        |
| Агропромышленное формирование   | Создание агропромышленного формирования путем объединения капиталов и труда юридических и физических лиц  | Птицеводство;<br>производство продовольствия  | США, Япония и др.                           |
| Кооперативы   | Интеграция производства на базе фермерских кооперативов   | Молочная, мясная, плодоовощная и др. отрасли  | США, Великобритания, Германия, Италия и др. |
| Холдинговая компания  | Интеграция на основе полного слияния объектов собственности   | Пищевые, комбикормовые, пивоваренные предприятия  | США, Франция, Япония и др.                  |
| Агрокомбинат  | Объединение предприятий, где представлен весь технологический цикл от производства сельскохозяйственной продукции, переработки и ее реализации  | Молочная, мясная, плодоовощеконсервная, комбикормовая и др. отрасли   | Болгария, Чехия, Германия                   |
| Сотрудничество промышленных и фермерских предприятий  | Объединения, создаваемые на основе договоров между участниками и возглавляемые фирмой-интегратором, осуществляющей связи с др. участниками объединения на контрактной основе либо путем участия в формировании их собственности | Транспортное обслуживание, хранение, МТС и др.  | Австрия, Новая Зеландия, Аргентина          |

Таким образом, при исследовании моделей агропромышленной интеграции за рубежом, можно выделить основные из них (таблица 1).

Наиболее устойчивыми являются крупные объединения, включающие в себя производство, переработку и сбыт продукции АПК. Отсюда в экономически развитых странах отмечается высокая степень монополизации и централизации перерабатывающего производства немногих крупных фирм, контролирующих основную часть переработки сельскохозяйственной продукции страны при исключительной активности индустриальных фирм по установлению интеграционных связей с сельхозтоваропроизводителями.

При объединении сельхозтоваропроизводителей в кооперативные организации последние руководят производством продукции в фермерских хозяйствах в целях достижения максимальных конечных результатов при переработке и сбыте продукции (устанавливают объемы и качество сырья,

сроки поставки, порядок расчетов и т. д.). В то же время кооперативные организации, объединения и индустриальные фирмы стремятся наиболее полно обеспечить сельхозтоваропроизводителей всем необходимым для успешного производства сельскохозяйственного сырья нужного качества и в требуемых количествах.

В заключение следует подчеркнуть, что во многих зарубежных странах значительна государственная поддержка процессов агропромышленной интеграции и непосредственно аграрного сектора АПК. Таким образом, в какой бы форме ни осуществлялась агропромышленная интеграция, очевидно, что этот процесс признается объективно закономерным и экономически целесообразным. Следует уделять более пристальное внимание изучению зарубежного опыта и, определив наиболее оптимальные экономические модели, применять их организационные формы в нашей стране в соответствии со спецификой производства.

***Литература***

1. Перспективы развития кооперации в аграрном секторе экономики Германии. [Электронный ресурс]: [Электронная версия журнала “Проблемы современной экономики”]. [2009]. URL: // [www.m-econom/art](http://www.m-econom/art)
2. Новейшие направления развития аграрной науки в работах молодых ученых: тр. конференции молодых ученых СО РАСХН (15–16 ноября 2004 г., пос. Краснообск). Новосибирск, 2004. С. 304.
3. *Манько В.А.* и др. Формирование кооперативных отношений в деятельности агропромышленных комбинатов, объединений и агрофирм / В.А. Манько, С.П. Панченко, А.И. Типко; под ред. В.П. Сытникова и А.В. Крисального. Киев: Урожай, 2002. С.48.
4. *Алиев В.* Сельское хозяйство в Японии [Электронный ресурс]: [Онлайн-версия ежемесячного делового журнала Азербайджана “Business Time”]. [2009]. URL: // <http://btime.az>
5. *Геронин Н.* Сельское хозяйство Японии // Сельское хозяйство. Прогрессивные технологии [Электронный ресурс]: [Сельскохозяйственный аналитический портал]. [2003]. URL: // [www.agriculture.ru](http://www.agriculture.ru)