

### РЕСУРСЫ И СТРАТЕГИЧЕСКИЕ ОСНОВЫ РАЗВИТИЯ ТУРИЗМА СРЕДИЗЕМНОМОРСКОГО РЕГИОНА СИРИИ

*Ю.В. Анисимов, Ю. Сайед*

Прибрежный регион – один из самых богатых природными ресурсами, архитектурными и историческими памятниками регион Сирии, сочетающий в себе исключительные условия для развития различных форм туризма и отдыха. Проведен анализ туристических ресурсов региона, выявлены проблемы использования прибрежных территорий, намечены стратегические подходы к пространственному развитию туризма. Предлагаемые авторами подходы к планированию и реорганизации инфраструктуры туризма на основе стратегии устойчивого развития позволят превратить прибрежный регион в конкурентоспособный объект на Средиземноморском туристическом рынке. Авторами предложено развивать на побережье и в горной местности традиционные и новые формы туризма и отдыха и их комплексное использование.

*Ключевые слова:* туризм; устойчивое развитие; конкурентоспособность; прибрежная территория; туристические ресурсы; инфраструктура.

---

### СИРИЯНЫН ЖЕР ОРТОЛУК ДЕҢИЗИ АЙМАГЫНДА ТУРИЗМДИ ӨНҮКТҮРҮҮНҮН РЕСУРСТАРЫ ЖАНА СТРАТЕГИЯЛЫК НЕГИЗДЕРИ

*Ю.В. Анисимов, Ю. Сайед*

Деңиз жээги Сириядагы туризмди жана эс алуунун ар кандай түрлөрүн өнүктүрүү үчүн өзгөчө шарттарды өзүнө камтыган, табигый ресурстарга, архитектуралык жана тарыхый эстеликтерге эң бай аймактардын бири. Аймактын туристтик ресурстарына талдоо жүргүзүлүп, жээктеги аймактарды колдонуу көйгөйлөрү аныкталып, туризмдин мейкиндиктик өнүгүүсүнүн стратегиялык ыкмалары белгиленген. Туруктуу өнүгүү стратегиясынын негизинде туристтик инфраструктураны пландаштыруу жана кайра уюштуруу үчүн авторлор тарабынан сунушталган ыкмалар жээктеги аймакты Жер Ортолук деңизинин туризм рыногунда атаандаштыкка жөндөмдүү объектке айландырат. Авторлор туризмдин жана эс алуунун салттуу жана жаңы түрлөрүн өнүктүрүүнү жана аларды жээкте жана тоолуу аймактарда комплекстүү колдонууну сунушташкан.

*Түйүндүү сөздөр:* туризм; туруктуу өнүктүрүү; атаандаштыкка жөндөмдүүлүк; жээктеги аймак; туристтик ресурстар; инфраструктура.

---

### RESOURCES AND STRATEGIC FRAMEWORK FOR THE DEVELOPMENT OF TOURISM IN THE MEDITERRANEAN REGION OF SYRIA

*Yu. V. Anisimov, Yu. Saied*

The coastal region is one of the richest in natural resources, architectural and historical monuments in Syria, combining exceptional conditions for the development of various forms of tourism and recreation. The purpose of the study is to analyze and systematize the region's tourism resources, identify the problems of using coastal areas, outline strategic approaches to the spatial development of tourism in the region. The proposed approaches to planning and reorganizing tourism infrastructure based on a sustainable development strategy will make the coastal region competitive in the Mediterranean tourism market. The authors propose to develop traditional and new forms of tourism and recreation on the coast and in mountainous areas, as well as their complex use.

*Keywords:* tourism; sustainable development; competitiveness; coastal area; tourism resources; infrastructure.

Средиземноморской регион Сирии обладает богатейшими туристическими ресурсами, которые представлены естественными песчаными пляжами, живописными бухтами и уникальными архитектурными, историко-культурными и природными памятниками (рисунок 1). Их научно обоснованное комплексное освоение и рациональное использование создают исключительные условия для развития многообразных форм туризма и отдыха. Цель исследования – провести анализ и систематизацию туристических ресурсов региона, выявить проблемы использования территорий, наметить стратегические подходы к пространственному развитию туризма в Сирии.

Гражданская война и связанные с ней политические и социально-экономические проблемы, непоследовательное и неустойчивое планирование и управление территориями не способствовали успешному развитию туризма. В настоящее время сирийский прибрежный регион сталкивается с серьезными проблемами, такими как: высокая миграция населения, нерациональное использование прибрежных территорий пляжей и других земель, бесконтрольное освоение ресурсов и несанкционированное строительство, наносящие ущерб окружающей среде. Кроме того, ветхая жилая застройка отдельных участков побережья вступает в противоречие с целями развития туризма.

Достижение успешной конкурентоспособности возможно при учете ряда социальных факторов, таких как: “политическая воля, предпринимательство, развитие человеческих ресурсов и расширение прав и возможностей общества” [1]. Необходим научно обоснованный подход к использованию туристического потенциала, что может стать основой для устойчивого развития сирийского побережья. Наглядными примерами реализации такого подхода сегодня являются успешно функционирующие рекреационно-туристические комплексы Средиземноморского побережья Испании, Турции, Франции и других стран.

Индустрия туризма оказывает значительное воздействие на социальное и экономическое развитие страны, если эта сфера открыта для торговли, инвестиций, бизнеса, создает предпринимательские возможности и рабочие места для населения, а также обеспечивает защиту

культурных ценностей. Правительство и представители бизнеса, понимающие преимущество развития туристической индустрии, должны принимать соответствующие решения в области инвестиций в путешествия и туризм [2]. Необходимо разработать такую политику, которая будет учитывать все негативные и позитивные воздействия, которые туризм может оказать на экономическое, социальное, экологическое и культурное развитие региона [3].

В настоящее время в России проводится ряд исследований по развитию туризма на черноморском побережье Крыма и Краснодарского края. Предлагается использовать широкий спектр различных видов туризма. Например, экотуризм рассматривается как новая отрасль специализации, которая может стать конкурентоспособной альтернативой экономической деятельности региона. Предполагается активно развивать приключенческий и спортивный туризм, используя существующую материальную базу и учитывая особые достопримечательности неживой природы – горы, каньоны, пещеры, озера. Существуют предпосылки для развития сельского туризма. Развитие этого вида туризма является весьма актуальным для региона с большой долей сельских поселений, что может решить проблему занятости в сельской местности. Отмечается необходимость разработки сбалансированной политики в области инвестиций, инновационного менеджмента, транспорта, инфраструктуры, постоянного мониторинга рынка туристических и развлекательных услуг [4].

Для Краснодарского края планируется разработка единой концепции развития Черного моря, предполагающая освоение новых прибрежных территорий, развитие транспорта, расширение туристической инфраструктуры, развитие спортивного туризма, игровой зоны Сочи с целью увеличения притока туристов и объема услуг [5].

При анализе туристических ресурсов и выявлении новых видов туризма в сирийском Средиземноморском регионе предложено использовать: карты природного и географического разнообразия; карты землепользования, выпущенные мухафазами Латакии и Тартуса; карты природных заповедников, выпущенные Министерством окружающей среды; карты археологических и исторических мест, выпущенные

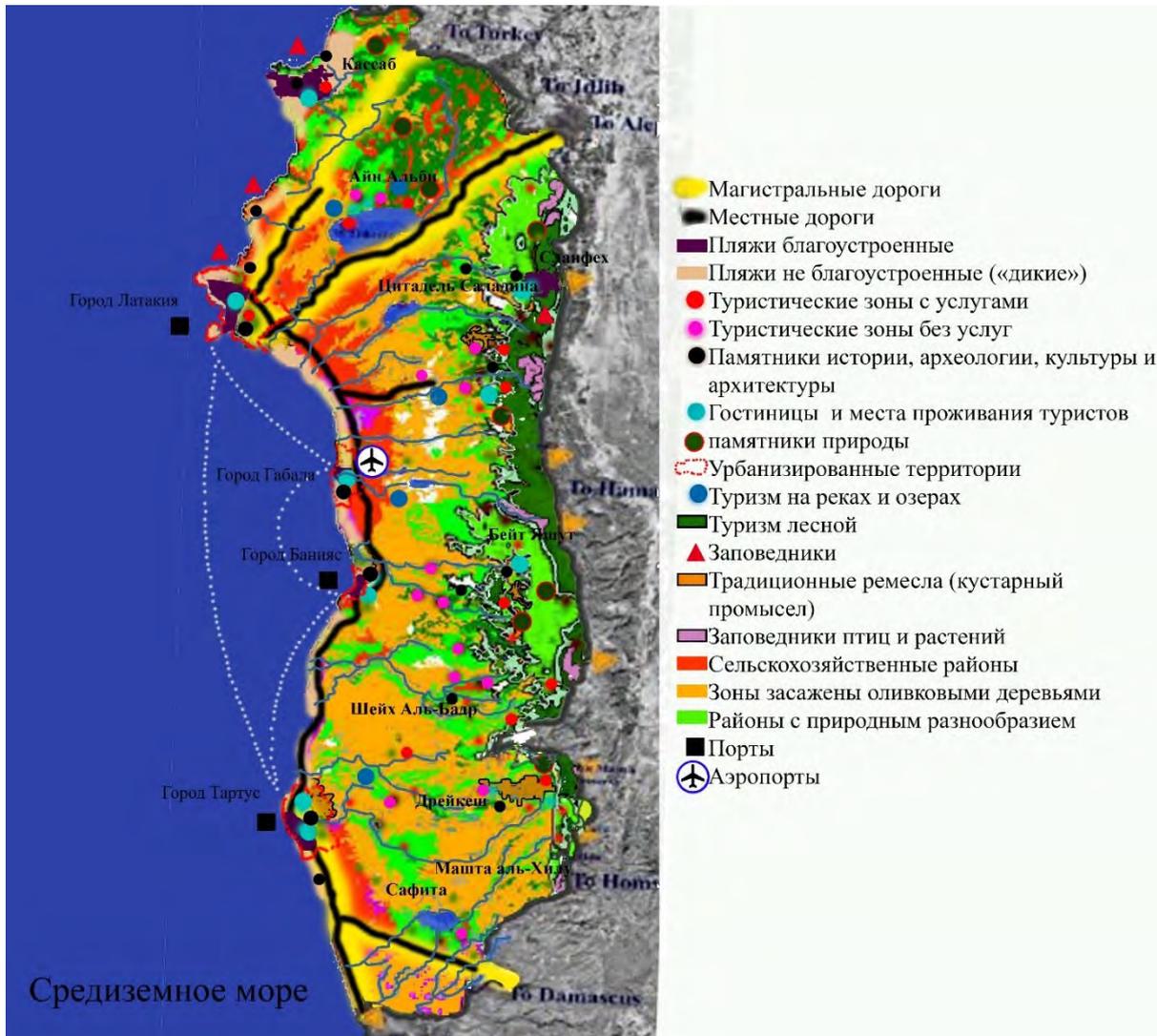


Рисунок 1 – Карта туристических ресурсов средиземноморского региона Сирии

Министерством туризма; а также карты культурных мест, выпущенные Министерством культуры. Следует изучить карты основных и второстепенных дорог, а также всю открытую информацию об отелях и других местах проживания туристов, а также использовались данные натуральных исследований.

Сирийское побережье, которое простирается с севера на юг на 183 км, в границах между Турцией и Ливаном, включает: пляжи, многочисленные мысы и заливы, участки с предгорьями из сосен и дубов. Вдоль западных склонов прибрежных гор разбросаны деревни и культур-

ные объекты, которые часто используются для рекреационного летнего туризма (рисунок 1).

Первые попытки развития туристических зон региона на основе комплексного использования ресурсов были предприняты еще перед началом сирийской войны в первое десятилетие 2000-х годов. Правительством были реализованы меры по улучшению наземного транспорта и инфраструктуры обслуживания в прибрежном регионе, что позволило сделать его привлекательным местом для летнего отдыха и в горах, и на пляже. Туристы, приехавшие из Сирии или других арабских стран, включая сирийских

туристов-эспатриантов, а также европейские туристические группы часто проявляли интерес к посещению археологических памятников и памятников старины в горных районах [6].

До 2011 г. регион ежегодно посещали в среднем 868 830 туристов (внутренних, региональных и международных), что составляло почти 16 % от общего числа туристов в Сирии. По данным на 2008 г. побережье посетило значительное количество туристов из сирийских провинций. Сирийское министерство туризма планировало еще до начала войны удвоить количество туристов в течение десяти лет до 1 600 000 (рост числа туристов на 15 % в год) и аналогичным образом увеличить количество дней туристической активности [7]. Сегодня разнообразие туристических направлений в сирийском прибрежном регионе варьируется от археологических, исторических и культурных достопримечательностей (включая религиозные святыни и музеи) до пляжного и горного туризма, заповедников и развлекательного туризма [7].

Сирийский прибрежный регион разделен на два основных административных района, а именно: район Латакия и район Тартус. Между ними распределены все туристические ресурсы. Международный аэропорт в городе Джебеле, два торговых порта в Латакии и Тартусе, сеть автомагистралей региона обеспечивают необходимые связи городов прибрежного региона со странами средиземноморья, евроазиатского и африканского континентов с ближайшими соседними странами – Турцией на севере и Ливаном на юге, а также с внутренними регионами Сирии. Прибрежная зона представляет собой относительно узкую полосу, находящуюся на небольшом расстоянии от горных лесных районов, что является преимуществом для комплексного развития туризма на побережье и в горах.

За относительно короткие сроки путешественник, отдыхающий в туристических комплексах и отелях на побережье, может посетить как археологические памятники Латакии, Тартуса и других поселений побережья, так и историко-культурные и природные памятники, заповедники, базы отдыха, оздоровительные лечебницы и традиционные исторические поселения в горных районах. Преимуществами региона являются снегопады на горных высотах зимой, которые

усиливают туристическое движение и круглогодичную привлекательность горной местности. Отмеченные выше туристические ресурсы региона позволили выделить разнообразные виды туристической деятельности (таблица 1).

В прогнозных исследованиях туристического будущего страны большое значение придается возрождению Шелкового пути из Китая в Сирию, который может стать для Сирийской Арабской Республики важной составляющей для развития различных направлений и сценариев туристической и коммерческой деятельности. Авторы исследования отмечают богатство природных ресурсов, такие как: плодородные равнины, умеренный климат, стратегические запасы пресной воды, благоприятные характеристики континентального шельфа, вместе с тем отмечают и необходимость решения текущих и будущих экологических проблем. Дополнительный импульс для развития идеи возрождения Шелкового пути, по их мнению, могут дать китайско-сирийские природные инвестиции [8].

В настоящее время прибрежный регион Сирии сталкивается с серьезными проблемами нерационального землепользования, ускоряющегося экономического развития и роста городов, ведущих к физическим изменениям среды в результате нивелирования территории, отсыпки и раскопок, а также строительных работ (порт Латакия). Почти треть побережья была изменена, иногда не лучшим образом, в результате строительства отелей, ресторанов, оборудования пляжей. Необходимо принять взвешенные экологические решения относительно прибрежных участков, занятых промышленными предприятиями (такими как электростанция Банияс), торговых портов, а также карнизов вдоль береговой кромки прибрежных городов (Латакия, Джебеле, Банияс и Тартус) [9].

Сегодня освоение побережья в основном ориентировано на пляжный отдых. Пляжные туристические курорты уже занимают обширные участки береговой линии, оказывая прямое и косвенное давление на прибрежную и морскую среду, что в отдельных местах приводит к разрушениям и значительному загрязнению побережья. Стихийно развивающийся горный туризм также нарушает ландшафты, способствует вырубке лесов для строительства и других

Таблица 1 – Виды туризма в Средиземноморском регионе Сирии

Вид туризма	Время	Категория туристов	Самые важные сайты
Пляжный туризм	Сезонный / Летний Месяцы (6–8)	Сирийцы, особенно жители внутренних регионов Арабские туристы	Пляжи городов Латакии Пляжи Тартуса Кассаб, пляжи Пляжи Рас-Аль-Басит
Туризм в горах и лесах	Большую часть года	Местные жители, а затем жители внутренних районов Арабские туристы	Природные достопримечательности Шифер Дрейкеш Неверие Машта Аль-Хилу
Туризм на озерах и реках	Большую часть года	Местные жители, а также жители внутренних районов Арабские туристы	Природные достопримечательности Машкита Blugan 16 Октябрь Плотина Река Северный Кабир
Религиозный туризм	Большую часть года	Местные жители	Места религиозного значения для местных жителей
Культурный туризм	Летний отпуск	Местные жители, а затем жители внутренних районов Арабские туристы	Фестиваль любви Различные местные фестивали. Региональные традиции
Археологический туризм	Летний отпуск	Иностранные туристы, затем сирийцы из внутренних регионов	Древние города Латакия и Тартус Угарит Цитадель Саладина Замок Сафита Замок Аль-Махалаба
Рекреационный туризм	Летний отпуск	Местные жители	Пляжи, леса и горы, памятники природы
Сельский туризм	Большую часть года	Местные жители Арабские туристы	Горные районы Региональные традиции
Экотуризм	Сезонный / Летний Месяцы (6–8)	Арабские туристы	Природные заповедники (Кассаб-Аль-Фнлак)

нужд. Необходимо принимать оптимальные градостроительные решения, применять грамотное планирование и управленческие решения для восстановления и устойчивого развития территории региона.

Политика пространственного планирования туризма должна быть синтезом политики различных государственных ведомств. Учитывая высокую динамичность отрасли туризма, особая роль отводится туристическим менеджерам, которые должны постоянно наблюдать, анализировать и оценивать стратегии управления

и результативность туризма, чтобы гарантировать его долгосрочное развитие [10]. Стратегическое планирование и постоянная корректировка управления могут способствовать успешному устойчивому развитию туристического направления. В то время как частая ротация персонала на министерских постах и ротация правительственных объединений приводят к отсутствию согласованной стратегической политики. Эта ситуация также распространяется на более низкие уровни государственного управления, включая органы местного самоуправления [11].

Определяющую роль в плане устойчивого развития туризма должны сыграть документы территориального планирования и планировки территории, опирающиеся на результаты исследования региона и общей системы расселения страны.

При разработке программ и планов реализации туристических проектов необходимо оценивать более широкое воздействие такой деятельности, особенно в отношении истощения или повреждения природных ресурсов и нестабильной сезонной занятости. Государственные регулирующие органы должны осознавать, что крупномасштабный туризм может повлиять на качество жизни местных жителей и нанести ущерб экологическим ресурсам. Поэтому давление инвесторов в уязвимых районах должно контролироваться с помощью обязательной политики ограничительного землепользования [10]. Успешно развивать туристическую инфраструктуру невозможно без разработки социально-экономической стратегии восстановления всех сфер жизнедеятельности региона, включая планы социальной реабилитации населения, восстановления городских жилых, общественных и производственных структур, соблюдения всех требований поддержания необходимого уровня бытового и технического обслуживания экологической и физической безопасности людей. При выполнении такого рода условий можно выделить некоторые стратегические подходы, которые помогут стимулировать устойчивое развитие туризма в сирийском прибрежном регионе:

1. Проводить мониторинг использования туристического потенциала в регионе и формировать привлекательные и высококачественные продукты, отвечающие требованиям, прежде всего, внутреннего туризма, диверсифицировать виды туристических продуктов, ориентируясь на новые, и развивая существующие туристические рынки.
2. Проводить оценку эффективности использования территорий, качества строительства и реконструкции объектов туристической инфраструктуры с позиций обеспечения современного комфорта для отдыха, оздоровления и удовлетворения информационных потребностей туристов.

3. Использовать научные, в том числе экологические методы в системе землепользования, сохраняя традиции, гарантируя устойчивость культурных ландшафтов.
4. Инвестировать в наиболее востребованные туристические зоны и комплексы, археологически и исторически значимые районы, улучшать качество услуг и создавать культурные ландшафты вокруг археологических памятников с необходимым функциональным сервисом.
5. Развивать горный туризм и обеспечивать его устойчивость в соответствии с международными стандартами. Поощрять экотуризм, религиозный, сельский, исследовательский туризм, другие виды востребованного туризма, обеспечивая клиентов необходимыми устройствами и оборудованием; создавать и оборудовать зоны для кемпингов и пеших прогулок в озерно-лесной местности, поддерживая экологическую и пожарную безопасность.
6. Обеспечивать баланс инвестиций в туризм между горными районами и побережьем; создавать интегрированные туристические проекты, способствующие сбалансированному и устойчивому развитию туризма.
7. Совершенствовать архитектурно-планировочные и пространственные характеристики городских и сельских структур, развивать историко-культурные традиции в застройке, обеспечивая качество среды для жизни, отдыха и туризма.
8. Развивать и поддерживать транспортную инфраструктуру, обеспечивая доступность объектов туризма на побережье и в горных районах.
9. Способствовать развитию программ нового строительства туристических и других объектов на побережье, использующих современные технологии и пространственные решения, стимулирующие интерес туристов к получению новой информации о современных достижениях культуры, архитектуры и дизайна.

Реализация приведенных подходов ложится, прежде всего, на региональную и муниципальную исполнительную власти, бизнес, общественные институты и местные сообщества.

**Литература**

1. Хит Э. На пути к модели повышения конкурентоспособности дестинаций: взгляд на юг Африки / Э. Хит // Журнал гостиничного и туристического менеджмента. 2003. № 10. С. 124–141.
2. Инскип Э. Планирование туризма: комплексный подход к устойчивому развитию / Э. Инскип // Ван Ностранд Рейнхольд. 1991. № 115. С. 70–71.
3. Митчелл Л. Рекреационная география / Л. Митчелл, Р. Смит // Инвентарь и перспектива. Профессиональный географ. 1985. № 31. С. 6–14.
4. Шабанова Л.Б. Современное состояние индустрии туризма и гостеприимства в республике Крым и перспективы её дальнейшего развития / Л.Б. Шабанова, М.А. Рысаева. Казань: Казанский инновационный ун-т им. В.Г. Тимирязева. 2019. С. 159–169.
5. Максимов Д.В. Статистика и динамика развития туристско-рекреационной системы региона: Краснодарский край / Д.В. Максимов, Т.А. Волкова. Краснодар: Кубанский госуд. ун-т, 2019. 312 с.
6. Мейер-Арендт К. Моделирование воздействия на окружающую среду развития туризма вдоль побережья Мексиканского залива / К. Мейер-Арендт // Компас. 1990. № 67. С. 272–283.
7. Фирон Д. Заметки о причинах гражданской войны в Сирии, ее продолжении и последствиях для международных усилий по восстановлению / Д. Фирон // Дедал. 2017. С. 43–58.
8. Рахмун Т. Футуристическое видение интегрированного регионального планирования в Сирии: трансграничные оси развития, проблемы и преимущества / Т. Рахмун, М. Хассан // Успехи инженерных исследований. 2016. № 94. С. 483–490.
9. Реальность и перспективы перевозок в Сирии (на арабском яз.) / Министерство транспорта Сирийской Арабской Республики. Дамаск, 2017. С. 3.
10. Туристическое исследование проекта регионального планирования Латакия – Тартус (на арабском яз.) / Министерство туризма Сирийской Арабской Республики. Дамаск. URL: <http://www.syriatourism.org/uploads/ministry/report%202016.pdf> / (дата обращения: 25/03/2017).
11. Проект регионального планирования Латакии и Тартуса. Туристическое исследование проекта регионального планирования Латакии и Тартуса / Управление поддержки принятия решений и регионального планирования, Латакия и Тартус; Министерство местной администрации и окружающей среды. Дамаск. URL: <http://www.mola.gov.sy/mola/index.php> /2018-01-11-11-50-18/item/5691-2017-02-09-10-16-59 / (дата обращения: 02/09/2017).