

УДК 677.21 (575.2) (04)

## ОРГАНИЗАЦИЯ ХЛОПКОВО-ТЕКСТИЛЬНОГО КЛАСТЕРА – ВАЖНЫЙ ФАКТОР ПОВЫШЕНИЯ ЭФФЕКТИВНОСТИ ХЛОПКОВОГО КОМПЛЕКСА КЫРГЫЗСТАНА

*Абилкасым Кайсарбек* – соискатель

Обосновывается необходимость создания на юге Кыргызстана хлопково-текстильного кластера. Создание кластера позволит осуществить глубокую переработку хлопко-сырца и в целом повысить эффективность хлопкового комплекса.

*Ключевые слова:* хлопок-сырец; переработка; эффективность.

Кыргызстан имеет достаточно высокий экономический потенциал для развития аграрного производства, формирования необходимых продовольственных ресурсов и развития сырьевой базы для перерабатывающей промышленности. Существенная роль сельского хозяйства в национальной экономике отрасли (свыше 30% ВВП) сохранится и на ближайшую перспективу. Особенно высоко значение этой отрасли на юге страны. Традиционно в экономике южных областей страны ведущую роль играет хлопковый комплекс (хлопководство и отрасли по его переработке).

Вместе с тем в последние годы, несмотря на благоприятную конъюнктуру мирового текстильного рынка, развитие хлопкового комплекса страны характеризуется неустойчивостью и спадом, рыночные преобразования в хлопковом комплексе привели к дезинтеграции и существенной разбалансированности его функционирования. Начиная с 2005 г., наметилась тенденция к снижению объемов производства и переработки хлопко-сырца. В настоящее время в республике перерабатывается только десятая часть производимого хлопко-сырца, а остальная часть в качестве хлопко-волокна вывозится за пределы страны. Из-за низкой доли добавленной стоимостью в экспортируемом хлопко-волокне бюджет страны несет существенные потери, а хлопкопроизводители несут большие убытки.

Экономические взаимоотношения хлопкопроизводителей с обслуживающими и перерабатывающими предприятиями – сложная проблема, которая обострилась в период реформирования и приватизации в агропромышленном производстве в целом и в хлопковом комплексе, в частности, когда каждое хлопководческое хо-

зяйство или перерабатывающее предприятие, работая в условиях рынка, стремится к получению максимальной прибыли самостоятельно.

В ходе организационно-экономических преобразований последних лет интересы основных участников – производителей хлопка (КФХ, СПК), в большей мере были ущемлены из-за основополагающих ошибок в области аграрной политики, монопольных действий перерабатывающих, обслуживающих и ресурсообеспечивающих предприятий по отношению к отрасли. Ускоренный переход к рыночным отношениям при недостаточном развитии инфраструктуры рынка способствовал усилению монополизма перерабатывающих и торговых организаций, появлению многочисленных посредников.

Анализ сложившейся системы экономических взаимоотношений между производителями и переработчиками сырья в хлопковом комплексе республики позволил выявить особенности их развития. Так, в хлопководстве республики получили развитие различные формы контрактных отношений между сельскохозяйственными товаропроизводителями и перерабатывающими предприятиями.

По первой форме контрактных отношений работают почти все хлопкоочистительные заводы, перерабатывающие хлопок-сырец в хлопко-волокно. По контракту с хлопкосеющими хозяйствами они оказывают определенную помощь в приобретении семян, удобрений, проведении других агротехнических работ взамен на поставку хлопка-сырца. Преимуществом такой формы является простота отношений, сохранение хозяйственной самостоятельности участников интеграции. Недостатками – случайный, непостоянный характер межхозяйственных связей,

слабые стимулы в совместном развитии хлопкового бизнеса.

Вторая, более глубокая форма контрактных отношений, предусматривает активное участие хлопкоперерабатывающих предприятий в создании своей сырьевой базы. Об этом убедительно свидетельствует опыт ОсОО «Хлопковая корпорация Лиматекс», имеющая свою сырьевую базу по производству хлопка в Баткенской области, и группы перерабатывающих предприятий в каждой из областей юга страны, текстильный комбинат в г. Жалал-Абаде. В рамках таких отношений создается стабильность в обеспечении сырьем, более глубокая переработка хлопка-сырца, а также развитие технологической связи «производство – переработка – сбыт». Все это позволяет наращивать производство и реализовывать готовую хлопчатобумажную продукцию.

Однако подобное развитие интеграции в хлопковом комплексе с собственной сырьевой базой хлопкоперерабатывающих предприятий сдерживается несовершенством земельного законодательства в республике, ограничивающего участие иностранного инвестора [1: С. 5; 2: С. 31]. Как правило, крупные хлопкоперерабатывающие предприятия являются совместными предприятиями с большой долей участия иностранного (российского) капитала и они заинтересованы в приобретении в частную собственность земельных участков, с тем чтобы иметь гарантированную законную возможность вкладывания собственных ресурсов именно в развитие сырьевой базы.

Во взаимоотношениях между производителями и переработчиками, не содержащих интегрированную направленность, отсутствует взаимная заинтересованность в общем развитии производства. Так, перерабатывающее предприятие не может влиять на объемы, качество сырья в процессе его выращивания, а производители хлопководческой продукции не участвуют в распределении прибыли хлопкоперерабатывающего завода, хотя они и причастны (через низкие цены

на сырье) к ее созданию, что в целом приводит к низкой эффективности хлопкового комплекса.

Отсутствие тесных интеграционных связей в хлопковом комплексе привело как к спаду объемов производства хлопка-сырца (в 2007 г. по сравнению с 2004 г. они сократились на 22,8%), так и недостаточному уровню его внутреннего потребления и глубокой переработки (табл. 1).

Данные табл. 1 свидетельствуют о высоких потенциальных возможностях развития текстильной отрасли в стране. Сейчас в республике насчитывается 7 текстильных предприятий, из них работают 3 (ОсОО «Кыргызжиптекс», ОсОО «Тевиз», ОсОО «Хлопковая корпорация «Лиматекс»»), которые перерабатывают в пряжу чуть больше 1800–2100 т хлопка-волокна (более 6,0% произведенного хлопка-волокна). Произведенная хлопчатобумажная пряжа вся отправляется на текстильные предприятия России и Португалии. Известно, что для формирования приемлемого уровня экономической безопасности страны объем внутреннего производства должен как минимум удовлетворять 30 % спроса. Как видно, отечественная текстильная промышленность покрывает лишь 6 % потребности внутреннего рынка.

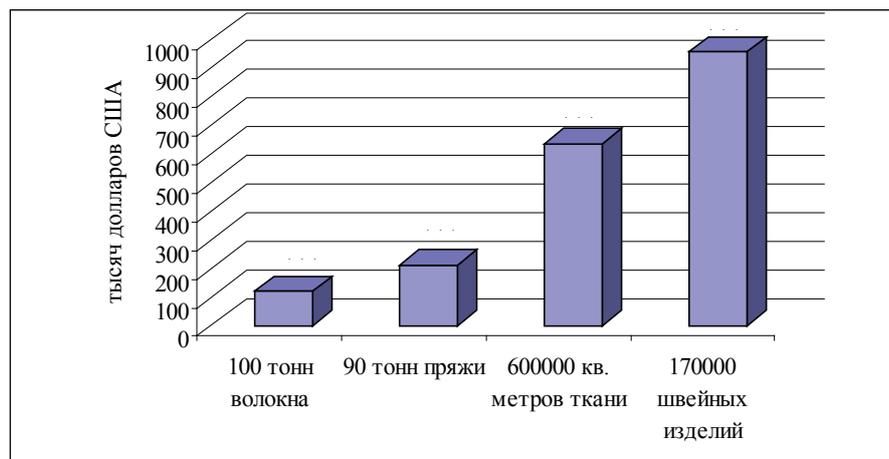
Как показывает опыт Туркменистана, Узбекистана, Казахстана, проблемы повышения эффективности хлопкового комплекса решаются посредством кластеризации. Создание хлопково-текстильных кластеров способствует развитию и расширению межотраслевых связей не только производителей и переработчиков сырья, но и других предприятий смежных отраслей, т.е. поставщиков средств производства, финансовых институтов, субъектов рыночной инфраструктуры, государственных органов, научно-исследовательских учреждений и т.д.

Функционирование кластеров – это наиболее сложная форма агропромышленного взаимодействия, где переплетаются интересы частных предприятий, сельскохозяйственных товаропроизводителей, перерабатывающих предприятий, государственных органов, общественных орга-

Таблица 1

Удельный вес внутреннего потребления хлопка-волокна предприятиями Кыргызстана

Показатель	2004 г.	2005 г.	2006 г.	2007 г.
Волокно хлопковое, т	48200	47200	44700	30800
Расчетный выход пряжи, т (из 100 т волокна получается 90 т кардной пряжи)	43300	42480	40230	27700
Фактический выпуск пряжи, т	602	1029	2526,1	1804,7
Удельный вес внутреннего потребления хлопкового волокна, %	1,39	2,42	6,3	6,5



Прирост добавленной стоимости от передела к переделу в хлопково-текстильной отрасли

низаций. Кластер объединяет всех участников цепочки процесса добавленных стоимостей (добавление стоимости от сырья до конечного продукта) какой-либо отрасли, родственных и поддерживающих предприятий для максимизации ее эффективности посредством вертикальной интеграции.

Действие закона вертикальной интеграции положено в основу теоретического обоснования необходимости развития интеграции в хлопково-текстильной отрасли Кыргызстана, которая характеризуется ярко выраженной сырьевой направленностью, низкой эффективностью хлопководства и является в основном отраслью “двух переделов” – хлопководства и первичной переработки хлопка-сырца в волокно.

Опыт же показывает, что конкурентоспособной может быть вертикально интегрированная “отрасль пяти переделов”: сырца – волокно – пряжа – ткань – готовое швейное изделие. Сущность закона вертикальной интеграции в приложении к развитию хлопково-текстильной отрасли наглядно демонстрирует график добавленной стоимости на 100 тонн хлопка-волокна (см. рисунок). Как видно, мультипликатор добавленной стоимости в последнем переделе производства (прирост стоимости по отношению к стоимости хлопка-волокна) составляет 7,93.

Основными факторами, обосновывающими необходимость использования кластерной системы в хлопковом комплексе, являются: раздробленность и малые размеры форм хозяйствования в сельском хозяйстве; противоречия интересов в системе производства, переработки и реализации сельскохозяйственной продукции; отсутствие системы глубокой переработки сель-

хозпродукции и низкий уровень производства продукции с высоким удельным весом добавленной стоимости; низкий уровень используемых агротехнологий и техники и неразвитость инфраструктуры.

Создание кластера позволит объединить предприятия, связанные единым технологическим циклом от производства хлопка-сырца до готовой продукции, т.е. всех участников цепочки добавленных стоимостей. Использование кластерного метода в хлопковом комплексе позволит определить конкурентные возможности и преимущества каждой из них, будет способствовать устранению препятствий для развития хлопководства и в целом аграрной экономики юга Кыргызстана. Реализация данного проекта подразумевает тесное сотрудничество сельскохозяйственных товаропроизводителей, перерабатывающих и обслуживающих предприятий, государства, финансовых организаций и т.д.

Основными предпосылками создания и развития хлопково-текстильного кластера являются следующие: доступ к сырью (хлопок) – Жалал-Абадская, Ошская и Баткенская области; создание новых и перевооружение существующих текстильных предприятий; развивающаяся инфраструктура; низкий уровень производственных затрат; большой спрос и близость к потенциальным рынкам сбыта (Китай, Центральная Азия, Россия, Европа, Ближний Восток).

Хлопок является сырьевой базой хлопково-текстильной промышленности страны. В 2007 г. валовой сбор урожая хлопка-сырца составил 95,1 тыс. т при средней урожайности 27,3 ц/га. В 2015 г. его производство увеличится, по нашим

прогнозам, в 1,4–1,8 раза, т.е. прогнозируется в пределах 165–210 тыс. т [3].

В республике действует 22 хлопкоперерабатывающих завода и 3 хлопкопрядильных предприятия, которые в совокупности производят продукции на 50 млн. долл. США. Интерес к развитию хлопково-текстильного кластера проявляют иностранные инвесторы, в частности, из Турции. Представители турецкой текстильной компании *Tekstil Sanayive Ficaret A.S.* намерены вложить средства в строительство фабрик в Кыргызстане, которые будут представлять собой законченный цикл, т.е. первичная переработка хлопка-сырца, производство пряжи, материала и швейное производство. На начальном этапе они намерены вложить 15 млн. долл. США в строительство нескольких прядильных комбинатов, с мощностью по 6,5 тыс. хлопковой пряжи с последующей реализацией пряжи в КНР. Актуальным в этих условиях становится привлечение инвестиций непосредственно в текстильную промышленность с целью получения готовых изделий из хлопчатобумажной ткани.

На начальном этапе развития хлопково-текстильной промышленности (как группе отраслей легкой промышленности) путем кластерного развития предлагается ограничиться сегментом производства хлопчатобумажной пряжи и ткани.

В хлопково-текстильный кластер войдут:

- ☞ крестьянские (фермерские) хозяйства, сельскохозяйственные производственные кооперативы, которые в 2007 г. произвели 95,1 тыс. т хлопка-сырца, семеноводческие хозяйства и Ассоциация хлопкоробов;

- ☞ 10 хлопкоочистительных заводов в Жалал-Абадской области, 11 хлопкоочистительных заводов в Ошской области и один завод в Баткенской области с общей производственной мощностью 235 тыс. т переработки хлопка-сырца;

- ☞ предприятия по производству пряжи – АО “Текстильщик”, ОсОО “Тевиз”, ОсОО “ХК

Лиматекс” и др. с производственной мощностью более 4000 тыс. т пряжи.

Создание хлопково-текстильного кластера может осуществляться на основе вертикальной и горизонтальной интеграции. С учетом предполагаемого увеличения посевных площадей и валового сбора хлопка-сырца спрогнозирован выпуск основных видов хлопчатобумажной продукции на основе принятого нами нормативного метода. При этом нами предполагается, что к 2010 г. будет перерабатываться 15%, а к 2015 г. – 30% производимого в республике хлопка-волокна (без учета нелегальной хлопкопродукции из Узбекистана) (табл. 2).

Из данных табл. 2 видно, что при объеме производства в 2010 г. 138000 т хлопка-сырца будет получено 46000 т хлопка-волокна, 6900 т которого будет перерабатываться в готовую продукцию внутри республики. В 2015 г. эти показатели соответственно будут равны 165000; 55000 и 16500 т.

К 2010 г. доля внутреннего потребления хлопка-волокна по сравнению с нынешним уровнем повысится в 5 раз, а в 2015 г. по сравнению с 2010 г. – в 2,4 раза.

Создание хлопково-текстильного кластера, обеспечивающего реализацию готовых изделий, позволит довести выручку от реализации только хлопчатобумажной пряжи при сложившихся нынешних ценах в 2010 г. до 558 млн. сомов, а в 2015 г. – до 13860 млн. сомов или 365 млн. долл. США.

По сравнению с настоящим периодом, когда мы в основном хлопко-волокно экспортируем и имеем от этого доход в размере 40 млн. долл. США, реализация только 30 % переработанного в пряжу хлопка-волокна увеличивает доход почти в 10 раз.

В перспективе создание хлопково-текстильного кластера позволит значительно повысить его эффективность, конкурентоспособность. К 2015 г. возрастет производство хлопко-

Таблица 2

Прогноз выпуска продукции хлопково-текстильного кластера на 2010 и 2015 гг.

Показатель	2010 г.	2015 г.
Валовый сбор хлопка-сырца, т	138000	165000
Производство хлопка-волокна – всего, т	46000	55000
в том числе экспорт	39100	38500
внутреннее потребление	6900	16500
Производство хлопчатобумажной пряжи	6210	15408
Производство хлопчатобумажной ткани, тыс. м <sup>2</sup>	18818	46690

волокна, вместе с тем сократится экспорт волокна, который составит 70% от производства. Вместе с тем, возрастут внутреннее потребление хлопко-волокна, производство готовой пряжи и тканей из него. Внутреннее потребление волокна составит 30%. В результате эффективность производства и переработки продукции хлопководства на всех этапах возрастает в условиях формирования кластера.

Таким образом, рекомендуемая модель взаимодействия участников хлопково-текстильного кластера позволит объединить предприятия, связанные единым технологическим циклом от производства сырья до готовой продукции, стимулировать тесное сотрудничество сельскохозяйственных, перерабатывающих и обслужива-

ющих предприятий, государства и т.д.; защищать экономические интересы каждого участника, в конечном счете, увеличить производство выпускаемой продукции и повысить ее эффективность и конкурентоспособность.

#### *Литература*

1. Земельный кодекс КР // Нормативные акты Кыргызской Республики. – 2001. – №12. – С. 3–26.
2. Об управлении землями сельскохозяйственного назначения: Закон КР // Нормативные акты Кыргызской Республики. – 2001. – №12. – С. 29–32.
3. Кыргызстан в цифрах. 2008 г. // Статсборник. – Бишкек: Нацстаткомитет, 2008. – С. 88.